

COMPTABILITE ANALYTIQUE

POINT FORT

UN APERÇU COMPLET ET CRITIQUE DE TOUTES LES MÉTHODES DE
COMPTABILITE ANALYTIQUE

OBJECTIF

Être un bon interlocuteur des responsables de l'entreprise
Être à même de participer à l'évolution d'un système de comptabilité analytique

PROGRAMME PEDAGOGIQUE

- ⇒ **Objectif de la comptabilité analytique**
 - * Le lien entre coût de revient et prix de vente
 - * Comptabilité générale et analytique
 - * Le reclassement des produits et des charges
 - * La constitution des coûts
 - * La variation des stocks
 - * Les structures de la comptabilité analytique
- ⇒ **La méthode des coûts complets**
- ⇒ **Les méthodes en coûts partiels**
- ⇒ **Critiques de méthodes traditionnelles**
- ⇒ **Les voies d'innovation**
 - * Portées et limites de la méthode ABC

PEDAGOGIE

Alternance de pédagogie active et interactive
Participation spontanée et sollicitée
Exercices d'appropriation et d'anticipation sur cas réels

PUBLIC

Personnels de PMI/PME ayant à prendre en compte la gestion détaillée d'une partie ou d'un secteur de l'entreprise.

DUREE

3 jours
La durée de la formation est de 21 heures.
La taille des groupes se situe entre 6 et 12 personnes

CALENDRIER: 22 MARS, 7 AVRIL ET 4 MAI 2011

INTERVENANT: ROGER TOURNOIS

TARIF: SUR DEMANDE

LIEU:

Dans le cadre du développement durable, notre centre de formation souhaite est à proximité et assure les formations sur le territoire de la Bresse.

CONTACT : MICHEL PLEUVRY



Département LESSOT FORMATION
Siège social : 410 route de la marre
71470 MONTPOINT EN BRESSE
Sarl siret 419 854 351 00022
N° organisme: 26710110371

Téléphone : 03 85 72 91 91
Portable : 06 82 66 61 10
Messagerie :

lessot.conseil@wanadoo.fr
Site: lessot-conseil-management.com

OBJECTIF

Connaître les caractéristiques d'un tableau de bord performant et savoir le situer dans le management de l'entreprise.

PROGRAMME PEDAGOGIQUE

Par rapport au système global de l'entreprise

- ⇒ **Méthodologie de l'élaboration**
 - * Approche du système et diagnostic stratégique
 - * Choix de périodicité
- ⇒ **Volonté / priorité / points clefs**
- ⇒ **Recherche d'indicateurs**
 - * Validation/sélection
 - * Choix des bases de référence
 - * Mise en forme
 - * Expérimentation
 - * Le paradoxe stabilité/flexibilité
 - * L'équation du coût de la simplicité et de la pertinence
 - * Réflexion sur divers tableaux de bord
- ⇒ **Etudes des indicateurs par grands domaines : financiers, sociaux, commerciaux**

PEDAGOGIE

Participation spontanée et sollicitée

Exercices d'appropriation et d'anticipation sur cas réels

PUBLIC

Personnels de PMI/PME ayant à prendre en compte la gestion d'une partie ou d'un secteur de l'entreprise.

DUREE

2 jours

La durée de la formation est de 14 heures.

La taille des groupes se situe entre 6 et 12 personnes

CALENDRIER : 31 MAI ET 28 JUIN 2011

INTERVENANT: ROGER TOURNOIS

TARIF: SUR DEMANDE

LIEU:

Dans le cadre du développement durable, notre centre de formation souhaite est à proximité et assure les formations sur le territoire de la Bresse.

CONTACT : MICHEL PLEUVRY



Département LESSOT FORMATION
Siège social : 410 route de la marre
71470 MONTPOINT EN BRESSE
Sarl siret 419 854 351 00022
N° organisme: 26710110371

Téléphone : 03 85 72 91 91
Portable : 06 82 66 61 10
Messagerie :

lessot.conseil@wanadoo.fr
Site: lessot-conseil-management.com

OBJECTIF

Connaître les principaux outils de contrôle de gestion
Appréhender tous les aspects d'une fonction complexe et en profonde évolution
Maîtriser les relations entre le contrôle de gestion et les autres fonctions de l'entreprise.

PROGRAMME PEDAGOGIQUE

- ⇒ **Les outils de mesure et d'analyse des résultats**
 - * Rappels de comptabilité
 - * Présentation des soldes comptables
 - * Rappels d'analyse financière
- ⇒ **Les outils de mesure et d'analyse de l'exploitation**
 - * Présentation et utilisation des calculs de coûts et de marges
- ⇒ **Les outils de pilotage**
 - * Evaluation et suivi des grands projets
 - * Suivi budgétaire
 - * Tableaux de bord et indicateurs de gestion
- ⇒ **L'utilisation de ces outils pour l'action**
 - * L'utilisation des outils comme aides à la décision en liaison avec la place du contrôle de gestion
 - * Articulation des outils avec les différents horizons de gestion de l'entreprise
 - * Présentation des démarches correctives: amélioration des prévisions, réduction des coûts...

PEDAGOGIE

Participation spontanée et sollicitée
Exercices d'appropriation et d'anticipation sur cas réels

PUBLIC

Personnels de PMI/PME ayant à prendre en compte la gestion d'une partie ou d'un secteur de l'entreprise.

DUREE

2 jours
La durée de la formation est de 14 heures.
La taille des groupes se situe entre 6 et 12 personnes

CALENDRIER: 31 MAI ET 28 JUIN 2011

INTERVENANT: ROGER TOURNOIS

TARIF: SUR DEMANDE

LIEU:

Dans le cadre du développement durable, notre centre de formation est à proximité et assure les formations sur le territoire de la Bresse.

CONTACT : MICHEL PLEUVRY



Département LESSOT FORMATION
Siège social :410 route de la marre
71470 MONTPONT EN BRESSE
Sarl siret 419 854 351 00022
N° organisme: 26710110371

Téléphone : 03 85 72 91 91
Portable : 06 82 66 61 10
Messagerie :

lessot.conseil@wanadoo.fr
Site: lessot-conseil-management.com

OBJECTIF

Acquérir les éléments indispensables à la compréhension des conditions et mécanismes d'élaboration et de suivi des budgets

Lier court et moyen terme

Développer une dynamique facilitant la réactivité, les remises en causes et les conditions du changement .

PROGRAMME PEDAGOGIQUE

⇒ **Principes, objectifs, diversité des approches**

⇒ **Positionnement par rapport au système de planification et au système comptable**

* Comptabilité analytique: rappel des notions essentiels

⇒ **Information prévision et normes**

* Analyse de l'environnement

⇒ **Mécanismes et articulations**

* Les centres de responsabilités

* Budgets en coûts standards budgets par fonction

* Description du bouclage

* Budgets de trésorerie

* Contraintes techniques

* Calcul et analyse des écarts

⇒ **Choix des actions correctives**

⇒ **Elaboration d'un suivi pertinent**

* Définition des projets d'action

* Simulation des conséquences des projets d'action

PEDAGOGIE

Participation spontanée et sollicitée

Exercices d'appropriation et d'anticipation sur cas réels

PUBLIC

Personnels de PMI/PME ayant à prendre en compte la gestion d'une partie ou d'un secteur de l'entreprise.

DUREE

2 jours.

La durée de la formation est de 14 heures.

La taille des groupes se situe entre 6 et 12 personnes

CALENDRIER: 13 AVRIL ET 25 MAI 2011

INTERVENANT: ROGER TOURNOIS

TARIF: SUR DEMANDE

LIEU:

Dans le cadre du développement durable, notre centre de formation est de proximité et assure les formations sur le territoire de la Bresse.

CONTACT : MICHEL PLEUVRY



Département LESSOT FORMATION
Siège social :410 route de la marre
71470 MONTPONT EN BRESSE
Sarl siret 419 854 351 00022
N° organisme: 26710110371

Téléphone : 03 85 72 91 91

Portable : 06 82 66 61 10

Messagerie :

lessot.conseil@wanadoo.fr

Site: lessot-conseil-management.com

POINT FORT

**UNE APPROCHE PRÉVENTIVE AFIN DE LIMITER LES RISQUES
D'IMPAYÉS AVEC DES COÛTS D'ÉVALUATION RÉDUITS**

OBJECTIF

Anticiper et gérer le risque d'une entreprise cliente
Acquérir des méthodes de prévention
Limitier les incidents de paiement

CONTENU PEDAGOGIQUE

L'analyse des documents financiers

- ⇒ **Les moyens de détection des risques (ratios, flux)**
 - * Les indicateurs de risques: activité / structure
 - * Statuts et conséquences sur les tiers
- ⇒ **Garanties contractuelles et judiciaires**
 - * Conséquences du dépôt de bilan
- ⇒ **Les différentes voies d'exécution**
 - * Les principales sources d'information : banques de données et de modèles
- ⇒ **Etablir des systèmes de cotation et mettre en place le tableau de bord du service crédit**

PEDAGOGIE

Alternance de pédagogie active et interactive
Diaporama
Participation spontanée et sollicitée
Exercices d'appropriation et d'anticipation sur cas réels des participants

PUBLIC

Personnel de PMI/PME ayant à traiter les risques d'impayés de l'entreprise

DUREE

2 jours
Durée de la formation: 14 heures

Taille du groupe : 6 à 12

CALENDRIER: 18 JANVIER ET 15 FÉVRIER 2011

INTERVENANT: ROGER TOURNOIS

TARIF: SUR DEMANDE

LIEU:

Dans le cadre du développement durable, notre centre de formation est à proximité et assure les formations sur le territoire de la Bresse.

CONTACT : MICHEL PLEUVRY



Département LESSOT FORMATION
Siège social :410 route de la marre
71470 MONTPONT EN BRESSE
Sarl siret 419 854 351 00022
N° organisme: 26710110371

Téléphone : 03 85 72 91 91
Portable : 06 82 66 61 10
Messagerie :

lessot.conseil@wanadoo.fr
Site: lessot-conseil-management.com

POINT FORT UNE BONNE INITIATION AUX LOGIQUES COMPTABLES ET FINANCIERES

OBJECTIF

Comprendre la place du système d'information comptable dans le cadre central de la gestion

Acquérir les concepts et le vocabulaire de base de la comptabilité et de la gestion

Lire et comprendre le bilan et le compte de résultat

Evaluer la santé financière de l'entreprise

PROGRAMME PEDAGOGIQUE

⇒ Première approche du bilan et du compte d'exploitation

- * Lien entre bilan et compte d'exploitation
- * Amortissements
- * Provisions

⇒ Etudes détaillées des documents de synthèse

⇒ La mécanique comptable

⇒ Les états financiers

⇒ Le système comptable

⇒ Liasse fiscale

- * Unicité des documents financiers et utilisation

⇒ Analyse fonctionnelle du bilan

- * Le fond de roulement
- * Le BFR
- * Le chiffre d'affaires

⇒ Les soldes intermédiaires

- * CAF

⇒ Les ratios de productivité

- * Les ratios de rentabilité
- * L'analyse des flux
- * Le tableau emploi/ressources
- * Elaboration des flux financiers

PEDAGOGIE

Alternance de pédagogie active et interactive

Participation spontanée et sollicitée

Exercices d'appropriation et d'anticipation sur cas réels

PUBLIC

Personnels de services commerciaux, administratifs, techniques ayant à prendre en compte la gestion d'une partie ou d'un secteur de l'entreprise.

DUREE

2 jours

La durée de la formation est de 14 heures.

La taille des groupes se situe entre 6 et 12 personnes

CALENDRIER: 04 JANVIER ET 6 FÉVRIER 2011

INTERVENANT: ROGER TOURNOIS

TARIF: SUR DEMANDE

LIEU:

Dans le cadre du développement durable, notre centre de formation est à proximité et assure les formations sur le territoire de la Bresse.

CONTACT : MICHEL PLEUVRY



Département LESSOT FORMATION
Siège social :410 route de la marre
71470 MONTPONT EN BRESSE
Sarl siret 419 854 351 00022
N° organisme: 26710110371

Téléphone : 03 85 72 91 91
Portable : 06 82 66 61 10
Messagerie :

lessot.conseil@wanadoo.fr

Site: lessot-conseil-management.com

POINT FORT

APPRÉHENDER LES DISTORSIONS DE L'INFORMATION ENTRE
L'EXPRESSION ET LA COMPRÉHENSION DES BESOINS CLIENTS

OBJECTIF

Améliorer le circuit des flux d'informations: amont / aval / Internes / externes, afin de prévenir les sources d'erreurs et de conflits.
Comprendre le rôle essentiel de la transmission de l'information, pour restituer au client l'intégralité de son besoin exprimé et non exprimé.

CONTENU PEDAGOGIQUE

- ⇒ **Analyse des flux d'informations**
 - * Sources d'entrée
 - * Sources de sortie
 - * Sélection et évaluation de la qualité de l'information
- ⇒ **Moyens de diffusion de l'information**
 - * Interne
 - * Externe
- ⇒ **Les différentes méthodes de recherche d'information**
 - * Veille technologique
 - * Écoute besoin personnel
 - * Écoute attente client
 - * Éviter le risque de défaillance fournisseur
 - * Analyse des dysfonctionnements internes (absences, erreurs, pannes, retards,...
- ⇒ **Mesure de la qualité du circuit de transmission de l'information**
 - * Moyens d'évaluation de satisfaction clientèle par rapport à son besoin réel.
 - * Etablir des systèmes de cotation et mettre en place le tableau de bord du service crédit

PEDAGOGIE

Alternance de pédagogie active et interactive, Participation spontanée et sollicitée, Exercices d'appropriation et d'anticipation sur cas réels des participants

PUBLIC

Personnel de PMI/PME ayant à traiter l'organisation des flux internes et en particuliers ceux qui concernent la gestion

DUREE

2 jours

Durée de la formation: 14 heures

CALENDRIER: 23 ET 30 JUIN 2011

INTERVENANT: ROGER TOURNOIS

TARIF: SUR DEMANDE

LIEU:

Dans le cadre du développement durable, notre centre de formation est à proximité et assure les formations sur le territoire de la Bresse.

CONTACT : MICHEL PLEUVRY



Département LESSOT FORMATION
Siège social :410 route de la marre
71470 MONTPONT EN BRESSE
Sarl siret 419 854 351 00022
N° organisme: 26710110371

Téléphone : 03 85 72 91 91
Portable : 06 82 66 61 10
Messagerie :

lessot.conseil@wanadoo.fr

Site: lessot-conseil-management.com